

令和元年度
事業報告書
(案)

法人創立 72 周年

社会福祉法人多摩養育園

目 次

I	経営理念・運営方針	2
II	法人事業報告	
1.	総括	3
III	重点項目	4
IV	重点項目取組報告	
1.	中長期的な法人運営・施設経営計画の策定	4
2.	地域の大きな家構想の推進	4
3.	運営体制の強化	5
4.	制度改正に伴う労働環境の整備	5
5.	人材確保・育成・定着に必要な施策を展開	5
6.	老朽化施設の建替えをはじめ、利用者の福利に資する施設環境の向上	5
V	各部（室）事業報告	
1.	管理部	5
2.	企画室	6
3.	施設部	8
4.	保育部	12
5.	福利厚生	16
VI	経営組織	
	法人組織図	17
1.	役員	18
2.	評議員	18
3.	評議員選任・解任委員	18
4.	顧問	19
5.	法人本部体制	19
VII	委員会・諸会議等の開催状況	
1.	理事会	21
2.	評議員会	23
3.	監査・内部監査・実地検査	23
4.	法人委員会	24
5.	経営会議・執行理事会議	25
6.	諸会議	25
7.	苦情解決第三者委員訪問及び第三者評価	31
VIII	参考資料	
1.	施設の改築状況	33
2.	寄付金受入の状況	34
3.	加入団体一覧	34

I 経営理念・運営方針



社会福祉法人 多摩養育園

経営理念

ゆりかごから天国まで

私たちは、地域の人々が、
安心して、輝いた人生を実現できるよう、
慈悲のところで支援します。

運営方針

地域の皆様の声をもとに、安心して利用できる
福祉の拠点を創造し、地域と共に歩みます。

人権・人格を尊重し、慈しみと思いやりの心で、
一人ひとりを大切にしたい支援を行います。

法令及び社会的規範を遵守し、情報開示を積極
的に行い、公正で透明な経営をいたします。

Ⅱ 法人事業報告

1. 総括

平成から令和へと時代は変わり、新しい働き方、AIの台頭など、今後、様々な分野で変化が起こると予想されています。しかしながら、我が国が抱える少子高齢化に伴う生産年齢人口の減少から、人材の確保はより困難な状況にあります。現在直面している育児や介護との両立や、働く方のニーズの多様化等、能力を存分に発揮できる環境を整備することが重要な課題となっております。当法人でも働き方改革関連法が成立、施行されたことを受け、有休取得や長時間労働の是正、同一労働、同一賃金の観点から処遇の見直しを図りました。

組織においては、法人本部を管理部（人事部、管理部を統合）、保育部及び施設部、企画室の3部1室制とし、各々に部長及び室長を配置。更に、統括部長と副部長を新設し、法人管理体制の強化を図りました。

運営面では、事業計画に基づき、公益的事業の取組みと福祉サービスの向上に取り組みました。又、就労訓練事業においては、東京都地域公益活動推進協議会にて実践発表を行うとともに、行政との連携を強化し、一般就労に繋げる等、成果をあげています。又、伝統、文化、芸術の振興、継承、広報を目的として多摩養育園福祉大使を設置し、第一次4組の方を任命、行事等で活躍していただいております。更に、食育の一環として専門講師による精進料理を導入し、命の尊さ、礼節、食への感謝の気持ちを学ぶ機会を持ちました。

施設、保育部門においては、財務分析を行い、事業展開を模索、修繕計画等、今後の経営を見据えた検討をして参りました。又、現状の保育、支援のサービスの質の向上を図るべく、研修、資格取得支援の実施等、人材育成にも注力致しました。各事業所においては、ご家族様、保護者様と定期的に懇談会を実施する等、相互理解を図る機会を設けました。又、地域との連携を強化し、地域防災訓練や地域行事等に相互で協力した活動を行いました。

管理部門では、財務状況を可視化し、現状の把握、今後の事業展開の検討に必要な資料の提示を行いました。又、働き方改革関連法に伴う制度の整備、職員処遇、管理の在り方等を検討しました。人事部門においては、一定の採用は確保できたものの採用ツール、広報の充実において課題を残しました。今後は更に時代に即した戦略を検討してまいります。

年明けより、新型コロナウイルスという史上類のない感染症に見舞われ、法人、保育部、施設部の恒例行事、地域行事及びボランティア、外国人技能実習生の面接等の延期、休止等様々な事業分野で影響が出ております。2月末より施設間の職員往来禁止、テレビ会議、テレワーク等、早期対応を行うとともに、年度末には、拡大に伴い、対策本部設置の準備を開始、対策を強化し、継続して事業を実施すべく体制を整えました。

以下、事業計画に沿って実施した重点項目の詳細を報告します。

Ⅲ 重点項目

1. 中長期的な法人運営・施設経営計画の策定及び実践
2. 地域公益事業への取り組みを充実し、地域の大きな家構想の推進のため、地域との連携を更に深化
3. 改編した組織により法人運営を強化
4. 制度改正に伴う労働環境の整備
5. 保育士や介護職員の慢性的不足に対処するため、人材の確保・育成・定着に必要な施策を展開
6. サービスの質の向上を図るとともに、老朽化施設の建替えをはじめ、利用者の福利に資する施設環境の向上

Ⅳ 重点項目取組報告

1. 中長期的な法人運営・施設経営計画の策定
施設部・保育部にて課題を抽出し、適切な事業運営、経営を可能にする指標を設定し、中長期計画を策定。管理部にて健全な経営状況と財務状況を把握、法人全体の財務管理を行い、今後の健全な事業経営を図る為、中長期の資金計画を策定した。
2. 地域の大きな家構想の推進
 - (1) 園児・利用者、ご家族、そして地域の皆様が笑顔と生きがいを共有し、日常的に人が集う場「地域の大きな家」を目指し、各拠点毎にまつりやヨガ、各講座等を実施した。
 - (2) 法人地域公益事業の取り組み
 - ① 光明八木町食堂
共生食堂として、光明ビルを会場に毎月1回実施。利用者は平均100名を超えた。
 - ② 就労訓練事業
様々な事情で就労が困難な人たちに対し、9施設で10名の訓練参加者を受け入れた。支援付き雇用から一般就労へ繋がる成果があった。
 - ③ 無料学習塾支援
八王子市が主催する子ども健全育成学習支援事業を支援。養護老人ホーム 檜の里を会場とし、年間70回、登録者20名、平均参加者18名、軽食提供などを実施した。
 - ④ 光明塾開講
地域の皆様の居場所として、毎月1回光明ビルにて開催した。登録塾生数57名、平均参加者数18名。楽しく学びながら仲間作りや生きがい作りを行った。

3. 運営体制の強化
施設部、保育部にて専門職代表幹事、副代表幹事を設置・任命し、施設長会に参画。構成員の拡大等により、運営体制の強化を図った。
4. 制度改正に伴う労働環境の整備
働き方改革関連法の施行に合わせ、有給休暇の取得、超過勤務の是正、同一労働、同一賃金の観点から有期職員の処遇の改善を実施した。
5. 人材の確保・育成・定着に必要な施策を展開
多様で柔軟な働き方を検討、調整し、人材の確保、採用に努めた。外国人の雇用に向けて、検討、調整したが、新型コロナウイルス感染症の影響の為、2月予定の面接は延期した。又、新人職員のOJTの仕組みを再構築し、育成を行うとともに、知識と技術の向上を図る為の資格取得支援制度も継続し、現場力と職員処遇を高める環境を整えた。
6. 老朽化施設の建替えをはじめ、利用者の福利に資する施設環境の向上
 - (1) 精華改築事業の推進
基本設計及び改築事業申請を行った。また鎌水の里として、地域に根差した総合的な改築整備を進めていくために地域説明会を行った。
 - (2) 長房南保育園の次期受託法人への引継
園児や保護者に不安を与えないよう、次期受託法人と連携を十分に図り引継を行った。

V 各部（室）事業報告

1. 管理部

- (1) 長期安定経営を見据えた財務管理
 - ① 財務管理体制を整え、経営状況を分析する仕組みを構築した。
 - ② 事業所別の利用状況、収支及び法人全体の経営状況を把握、提示した。
 - ③ 法人、事業所、種別毎の具体的情報を収集・分析し、判断資料を基に課題を提示。更に改善に向け助言・提案を行った。
 - ④ 財務分析に照らした事業設計について、監事や監査法人などの意見を参考に検討した。
- (2) 地域公益事業・地域の大きな家構想の拡充
 - ① 就労訓練事業の実施に伴う運営方法の検証を行い、改善に取り組んだ。評価・報告・移行の手順など統一運用できる仕組みを構築した。
 - ② 定期的な事業所からの報告の中で、課題や質問に応じ、改善を図った。又、八王子市担当者と連携し、就労支援機関を利用した方法等を検討・運用した。10月の東京都地域公益活動推進協議会にて、実践発表を行った。

(3) 執行機能体制の構築

- ① 体制を明確化し、速やかな業務遂行に努めた。
- ② 意思決定機関の補佐的執行機能を強化するための体制を整えた。
- ③ 法制度改正等に伴う、経営判断に必要な情報収集及び提供を随時行った。

(4) 職員処遇及び労働環境の整備

- ① 業務を見直し、合理化及び効率化を図った。
- ② 賃金制度と人事考課制度の運用と見直しを行い、課題を抽出し検討をした。
- ③ 制度改正に伴う働き方及び賃金制度の検討をした。
- ④ 外国人の雇用に向け、検討・調整をしたが、新型コロナウイルス感染症の影響の為、2月末に予定していた面接は延期した。
- ⑤ 宿舍借上げ制度・資格取得支援制度等、職員支援を継続して実施した。

(5) 人材確保・育成・定着

- ① 定数管理をし、新たな採用活動へ取り組んだ。
- ② 研修体系の定着化及び内容の充実を図った。
- ③ 管理職・幹部候補生養成研修についての検討を行った。

(6) 安全管理体制の強化

- ① 大規模修繕及び改築に向けた計画管理・調整を行った。
- ② 施設、備品、構築物等の定期的な点検及び保守管理を実施した。
- ③ 防災と危機管理体制の見直し、内容の充実を図った。

(7) 文書管理の徹底及び諸規程の見直し

- ① 各種文書の整理をし、保管管理を徹底した。
- ② 規程、資料の整備を行った。

2. 企画室

(1) 法人事業内容の広報活動

- ① HPリニューアルに向けてレイアウト、掲載内容等を見直した。
- ② 施設部は広報紙のリニューアル、保育部は新たに光明だよりを発行した。
- ③ SNSを活用し、情報発信した。
- ④ 多摩養育園福祉大使を設置し、様々な施設行事で活躍して頂いた。

【福祉大使活動報告】

(ア) 八王子車人形 西川古柳家元

車人形職員研修会	保育職員	9月 9日
車人形鑑賞会	八王子市立長房南保育園	9月 9日
	光明第三保育園・檜の里・竹の里	9月 10日
	光明第二保育園	9月 11日
	光明第六保育園	10月 22日
	光明第七保育園・多摩特養老人ホーム	10月 23日
	光明第四保育園	10月 28日
	光明第一保育園	10月 29日
	光明第五保育園・精華・光華	10月 30日
	光明第八保育園	11月 7日
	八王子市立石川保育園	11月 8日
	光明高倉保育園	11月 11日
	法人本部にて全園年長児	2月 4日
納涼祭	法人行事	7月 18日

(イ) 伊達めぐみ

創立記念日祝賀会	法人行事	4月 17日
緑のフェスティバル	光華・精華	5月 18日
納涼祭	光華・精華	7月 13日
納涼祭	竹の里・桜の里	7月 13日
多摩養育園福祉祭り	法人行事	11月 10日

(ウ) ギタリスト TOMOKO

緑のフェスティバル	光華・精華	5月 18日
子どもライブキャラバン	光明第三保育園	7月 10日
	光明第一保育園	7月 26日
	多摩特養老人ホーム・檜の里	7月 29日
	八王子市立長房南保育園	7月 29日
	光明第五保育園	7月 30日
	光明第四保育園	8月 2日
	光明第二保育園	8月 5日
	光明第六保育園	8月 6日
	光明高倉保育園	8月 19日
	光明第八保育園	8月 20日
	光明第七保育園	8月 29日
光明保育園親子スポーツ大会	全園児年長親子	11月 20日
ふれ合い会クリスマス会	光華・精華	12月 17日

(エ) アップリフト

創立記念日祝賀会	法人行事	4月17日
緑のフェスティバル	光華・精華	5月18日
なつまつり	光明第一保育園	7月6日
納涼祭	光華・精華	7月13日
納涼祭	竹の里・桜の里	7月13日
多摩養育園福祉祭り	法人行事	11月10日
光明保育園親子スポーツ大会	保育園行事	11月20日
新年祝賀会	精華・光華	1月1日

(2) 法人事業の企画と実践

- ① 法人行事を計画的に開催し、保護者、ご家族、地域の方々等の協力とご支援をいただいた。
- ② 施設が地域と協同し行事や講座を開催、新たな和が広がった。

(3) 地域公益事業・地域の大きな家構想の拡充

- ① 光明八木町食堂開催の他、フードドライブを2回開催、集まった食材はフードバンクを通じ配布された。
- ② 光明保育園同窓会の新規加入者増員に向け、同窓会だよりを発行した。
- ③ 光明塾の講座、交流カフェの充実により塾生の親交を深めた。
- ④ 法人内ボランティアポイント制度の仕組みを構築した。

3. 施設部

(1) 理念に基づいた介護・支援の実践

- ① 充実した生活を送っていただくために、環境の整備を行った。
- ② 支援計画に基づき、他職種連携を強化した支援を行った。
- ③ 家族・医療・地域との関係を更に深め、利用者の心身の安定を図った。

(2) 地域公益事業・地域の大きな家構想の拡充

- ① 就労訓練事業の受入れ体制を整備し、就労を目指した支援を継続することにより、一般就労や支援付き雇用へと繋げ、成果をあげることが出来た。
- ② 春・夏・秋とそれぞれの拠点で特色のある拠点祭りを開催した。
- ③ 地域のニーズに沿った新たな事業の仕掛けづくり、内容の検討を行った。

【ボランティア受入実績】

施設名	新規登録者数	活動者延人数	活動時間	活動回数
養護老人ホーム檜の里	3	487	763	134
養護老人ホーム竹の里	53	325	577	149
多摩特養老人ホーム	2	510	1,008	424

光	華	18	284	303	232
精	華	5	595	1,325	411
府中市立介護予防推進センター		41	2,829	3,904	1,637
高齢者あんしん相談センター大横		4	211	150	214
特別養護老人ホーム桜の里		14	172	256	134
合	計	140	5,413	8,286	3,335

【家族会・利用者懇談会開催状況】

養護老人ホーム檜の里

	開催日	内 容	参加人数	
			ご家族	施設側
第1回	平成31年4月6日	平成31年度事業計画説明 家族会代表者の選出、意見交換他	8名	3名
第2回	令和元年11月3日	全体、個別相談 意見交換他	10名	3名

養護老人ホーム竹の里

第1回	平成31年4月6日	平成31年度事業計画説明 近況報告、意見交換等	4名	2名
第2回	令和元年7月13日	平成30年度事業報告説明 近況報告、個別相談、意見交換等	7名	2名

多摩特養老人ホーム

第1回	令和元年9月16日	平成30年度すえひろ会決算報告について 平成31年度事業計画説明 地域交流会（薬の効用について） 身体的拘束の廃止に関する指針について 第三者評価実施説明 意見交換	11名	7名
第2回	令和2年1月4日	地域交流会（終活について） 身体的拘束の廃止に関する指針について意見交換	12名	6名

精 華

第1回	令和元年6月8日	平成30年度事業報告及び決算報告等 平成31年度事業計画説明	20名	11名
第2回	令和2年3月14日	新型コロナウイルス感染症予防のため中止 令和2年度事業計画等郵送	—	—

光 華

第1回	令和元年7月13日	平成30年度事業報告及び決算報告等 平成31年度事業計画説明	4名	2名
第2回	令和2年3月8日	新型コロナウイルス感染症予防のため中止 令和2年度事業計画等郵送	—	—

特別養護老人ホーム桜の里

第1回	令和元年7月13日	苦情について、職員人事について 余暇活動について その他意見交換	7名	2名
第2回	令和2年1月4日	家族代表者会（家族会代表とユニット代表）の報告 その他意見交換	10名	3名

【地域懇談会実施状況】

施設名	日時	内容	参加人数		
			地域	ご家族	施設側
養護老人 ホーム檜の里	6月22日	令和元年度地域拠点行事について	6名	—	6名
	3月中止	新型コロナウイルス感染症予防の為中止	—	—	—
養護老人 ホーム竹の里	3月中止	新型コロナウイルス感染症予防の為中止	—	—	—
多摩特養老人 ホーム	5月18日	地域懇談会設置要領について	7名	1名	5名
	7月6日	地域拠点行事について	7名	1名	5名
精華・光華	4月8日	緑のフェスティバル開催について	6名	1名	5名
	5月10日	緑のフェスティバル反省・次年度に向けて	5名	2名	5名
	6月3日	令和2年度緑のフェスティバルについて	4名	1名	5名
	2月20日		4名	2名	5名
特別養護老人 ホーム桜の里	3月中止	新型コロナウイルス感染症予防の為中止	—	—	—
府中市立介護 予防推進センター	6月8日	地域連携（いきいきプラザまつり・いきプラ	6名	1名	5名
	9月28日	食堂・トワイライト食堂・町会行事等）	7名	1名	5名
	2月8日	地域資源の情報交換	5名	1名	5名
高齢者あんしん 相談センター大横	3月中止	地域包括ケアシステム構築を目指し、各地域 の取り組みの情報交換会 新型コロナウイルス感染症予防の為中止	—	—	—

(3) 制度改正に伴う経営戦略の立案と実践

- ① 積極的に外部機関と連携を図ることで事業に必要な情報収集を行い、施設間で共有した。
- ② 精華改築に向けた基本設計・事業申請、特老の大規模修繕計画の検討準備に入った。
- ③ 竹の里樹林改修計画も含めた養護2施設の方向性の検討と経営状態を検証した。
- ④ インカム導入による時間短縮及び介護ロボット導入による業務改善を行った。

(4) 人材確保・育成・定着

- ① 外国人技能実習生受入れ準備として、受け入れ施設における担当者（技能実習責任者、実習指導員、生活指導員）の選定、受講準備を行った。
- ② 初任者研修及び実務者研修の受講支援を行い、命を預かる現場として最低限の介護技術の習得を目指した。
- ③ 法人内研修に専門分野研修を取り入れ、効果的な研修体制を構築した。又、新任職員のOJTの仕組みを構築し、研修を行った。

(5) 人権擁護の推進

- ① 職員アンケート調査を行い相互注意・相互喚起力を高め、サービスマナーの見直し・虐待防止に努めた。
- ② 人権擁護の意識を更に高めるために外部研修への参加奨励・内部研修を実施した。
- ③ 苦情解決第三者委員を写真で紹介し、入居者へ更なる周知を図った。

(6) 危機管理体制の強化

- ① 災害活動相互応援協定により、地域と共に実際に即した訓練を実施した。
- ② 気づき力（ヒヤリハット）の強化に努めた結果、前年度より報告が40%アップした。
- ③ 事故発生防止研修を実施した。

【ヒヤリハット・事故報告】

<施設合計数>

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	R元年度	30年度
ヒヤリハット	104	105	115	262	249	208	246	260	241	269	255	188	2,502	1,519
事故報告	166	151	162	176	179	172	175	167	180	153	186	154	2,021	1,889

【地域合同防災訓練実施状況】

施設名	日時	地域防災訓練実施共同団体
養護老人ホーム檜の里	10月5日	檜原東部町会・郵睦会 光明第三保育園
養護老人ホーム竹の里 特別養護老人ホーム桜の里	9月1日 3月11日	犬目町会 感染症予防のため町会合同訓練中止
多摩特養老人ホーム	11月17日	宮下町会・光明第七保育園
精華・光華	10月19日 11月20日 2月23日	片倉台自治会 御殿山クリニック・山野美容芸術短期大学 鍵水町会
いきいきプラザ 府中市立介護予防推進センター	10月21日	分梅高倉町会 光明高倉保育園

4. 保育部

(1) 理念に基づいた保育の実践

- ① 法人内視察を通して、子どもが自発的に活動できる環境について研鑽し、実践に繋げた。
- ② 職員同士の対話の時間を充実させ、一人ひとりの成長、発達を捉えた保育を実践した。
- ③ 保護者会を通し、家庭と園との協力関係を更に強化した。

(2) 地域公益事業・地域の大きな家構想の拡充

- ① 就労訓練事業の体制を整備し、支援を充実させた。
- ② 広報活動を充実させ、地域拠点行事の活性化に繋げた。
- ③ 足湯、ママヨガ等、地域のニーズに沿った新たな事業を展開した。

【ボランティア受入実績】

施設名	新規登録者数	活動者延人数	活動時間	活動回数
光明第一保育園	97	604	989	601
光明第二保育園	30	431	1,477	293
光明第三保育園	11	1,089	1,455	964
光明第四保育園	34	487	822	484
光明第五保育園	9	284	909	240
光明第六保育園	23	557	1,044	290
光明第七保育園	17	296	775	350
光明第八保育園	92	587	1,668	399
光明高倉保育園	21	1,040	764	1,007
八王子市立長房南保育園	26	386	701	364
八王子市立石川保園	14	206	724	200
光明府中南保育園	70	139	541	139
合計	444	6,106	11,869	5,331

【光明保育園保護者会連合会実施状況】

	開催日	検討内容	参加人数	
			保護者代表	法人側
第1回	6月22日	令和元年度役員選出、規約一部改正、活動予定確認	17	14
第2回	9月21日	前期活動報告、福祉まつりについて	17	14
第3回	11月10日	福祉まつり出展について	16	—

【地域懇談会実施状況】

施設名	日時	内 容	参加人数	
			家族側	施設側
光明第一保育園	5月16日	<ul style="list-style-type: none"> ・事業計画、今年度の取り組みについて ・地域のニーズ他 ・地域拠点行事夏まつりについて ・地域拠点行事夏まつり反省 	8名	7名
	6月3・25日		7名	7名
	7月16日		7名	7名
			5名	5名
光明第二保育園	4月25日	<ul style="list-style-type: none"> ・年間行事をみて関われる行事を確認し親睦を深めた。 	4名	2名
光明第三保育園	6月24日	<ul style="list-style-type: none"> ・地域拠点行事夏まつり打ち合わせ ・地域合同防災訓練打ち合わせ 	5名	3名
	7月2日		5名	3名
	7月11日			
	10月1日			
光明第四保育園	5月31日	<ul style="list-style-type: none"> ・今年度の活動内容・地域拠点行事夏まつりの話し合い 	5名	3名
	6月27日		4名	3名
光明第五保育園	5月16日	<ul style="list-style-type: none"> ・地域拠点行事について 	5名	2名
			4名	3名
光明第六保育園	5月18日	<ul style="list-style-type: none"> ・委員紹介 ・地域拠点行事なつまつりについて ・地域拠点行事なつまつりについて ・お囃子について 	4名	3名
	7月9日		3名	3名
光明第七保育園	5月18日	<ul style="list-style-type: none"> ・地域拠点行事なつまつりについて 	4名	3名
光明第八保育園	10月8日	<ul style="list-style-type: none"> ・地域拠点行事まつり開催について ・子ども達の様子についての意見交換会 	4名	2名
光明高倉保育園	6月8日	<ul style="list-style-type: none"> ・いきいきプラザまつり内容検討等 ・秋の行事について等 ・地域公益的な取り組み案等 	7名	5名
	9月28日		8名	5名
	2月8日		6名	5名
八王子市立 長房南保育園	6月12日	<ul style="list-style-type: none"> ・事業計画、今年度の取り組みについて ・地域拠点行事なつまつりについて ・地域拠点行事なつまつりの反省、評価 ・公開講座について ・地域拠点行事長房南感謝祭（仮）について ・地域交流について ・地域拠点行事「ありがとう！長房南保育園」について 	7名	4名
	7月8日		7名	4名
	10月21日		7名	4名
	12月9日		7名	4名
八王子市立 石川保育園	6月6日	<ul style="list-style-type: none"> ・石川保育園事業計画について ・地域拠点行事・公開講座について ・保育園と学童との関わりについて 	7名	3名
	9月5日		6名	3名

		<ul style="list-style-type: none"> ・要支援家庭の情報交換 ・第3回目は新型コロナウイルス予防対策で中止 		
光明府中南保育園	6月6日	<ul style="list-style-type: none"> ・法人、保育園の紹介 ・園の取組と地域の大きな家構想の説明 ・地域拠点行事について計画、内容決定 	8名	3名
	7月23日	<ul style="list-style-type: none"> ・地域拠点行事夏祭りの反省会 	8名	3名

※各園 2・3月に予定していた地域懇談会は、新型コロナウイルス感染症の対応により中止。

(3) 制度改正に伴う経営戦略の立案と実践

- ① 市街地又は郊外にある保育園のニーズや競合する園との競争力を向上させる為に、こども園への移行や付加サービスについて検討し、方向性を示した。また、人材確保策として企業主導型保育事業についても検討したが、制度の見直しが行われ継続検討となった。
- ② 処遇改善等加算、東京都キャリアアップ補助金、宿舍借上げ制度などを活用し、保育所職員の賃金改善や人材確保に繋げた。
- ③ 八王子市立長房南保育園については、団地の建て替えに伴った廃園を機に10年の指定管理を終了した。
各市の人口推移予想を基に今後の光明保育園の事業展開や再編成の検討を開始した。
- ④ 第七は、改築から20年が経過し、定員充足率の低下が著しいが、現段階では人員配置のバランスを取りながら運営していく。他園については、計画的に修繕又は修繕用の積立を行った。

(4) 人材確保・育成・定着

- ① OJTによる新人職員の育成、階層・職種別研修により専門性を高めた。
- ② 全園で一円対話を実施し、職員が話し合える風土を熟成させた。
- ③ 個々の特技を保育に活かし、職員の主体性を引き出す保育を展開した。

(5) 人権擁護の推進

- ① 子どもの人権擁護、虐待防止に対する意識を高めるために人権擁護委員及び外部講師による研修を実施した。
- ② 子どもの権利を保障するために保育の振り返りを行った。
- ③ 配慮を必要とする園児や家庭に対し、専門機関と連携し支援を行った。

(6) 危機管理体制の強化

- ① 災害時相互応援協定の下、地域との合同防災訓練を実施し、安全対策を強化した。
- ② 大型台風や水害の災害関連及び感染症対策を随時検討、対応した。
- ③ リスク委員会を通じ、全園で情報を共有し、危機管理意識の向上を図った。

【地域合同防災訓練実施状況】

施設名	日時	地域防災訓練実施共同団体
光明第一保育園・法人本部	10月13日	台風で中止（八木町町会・追分町会 元本郷町会）
	11月30日	市立第二小学校・市立第四中学校・ 近隣12町会
光明第二保育園	7月13日	貫井南坂下中組町会
	9月1日	
光明第三保育園	10月5日	檜原東部町会・郵睦会・檜の里
光明第四保育園	11月23日	横川4丁目町会
光明第五保育園	11月9日	小比企3丁目町会
		山田町会
光明第六保育園	11月17日	台風で中止 留原自治会ほか合同 （高尾・中村・小和田・網代地区）
光明第七保育園	7月6日	加住地区
	11月17日	宮下町会・多摩特養老人ホーム
光明第八保育園	11月2日	鑑水パークフィーネ自治会
	12月9日	誠美保育園
いきいきプラザ 光明高倉保育園	10月21日	分梅町会・いきいきプラザ 府中市立介護予防推進センター
八王子市立長房南保育園	7月8日	長房南団地連絡協議会
	12月14日	
八王子市立石川保育園	10月6日	北八王子町会
光明府中南保育園	3月11日	コロナ対策の為、園内のみで実施

【ヒヤリハット・インシデント・アクシデント報告】

<保 育（12園合計件数）>

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	元年度	30年度
ヒヤリハット	115	110	118	147	124	129	150	139	136	143	192	139	1,642	1,837
インシデント	239	309	305	238	189	222	325	273	268	293	298	274	3,233	3,374
アクシデント	19	16	19	66	16	14	25	14	18	24	18	16	265	231

5. 福利厚生

光友会

多摩養育園の職員・その家族・後援会等の親睦と職員の福利厚生事業として、光友会による様々な活動を実施した。

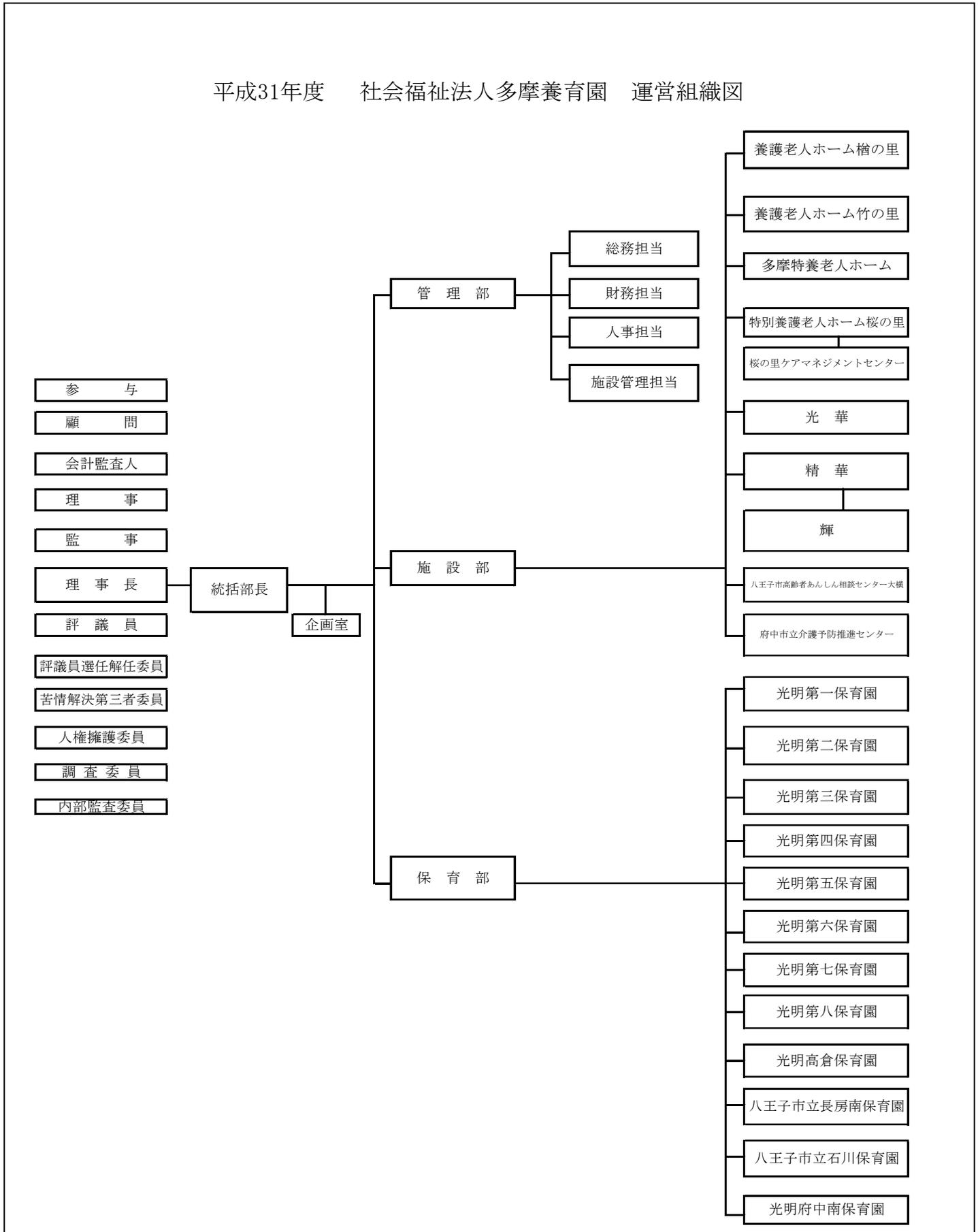
令和元（平成 31）年度においては、各施設単位での行事も行い、多くの施設で、親睦を深めることができた。

実施月	行 事	場 所
4 月 17 日	創立記念日祝賀会	京王プラザホテル八王子
6 月 24 日	ヤクルト工場見学	神奈川
6 月 28 日	浜焼きツアー	千葉
7 月 26 日	ボウリング	高尾スターレーン
7 月 18 日	納涼会	八王子エルシィ
10 月 19 日	アウトレット・ワイナリー	御殿場
9 月 5 日～ 6 日	被災地視察	福島（亘理・閑上・東松山・石巻・女川地区）
10 月 25 日	スポーツ大会	エスフォルタアリーナ八王子
11 月 2 日	観劇(アラジン)	東京都港区（劇団四季）
11 月 23 日	観劇(ダンスオブヴァンパイヤ)	東京都港区（劇団四季）
11 月 28 日～30 日	研修旅行	宮古島と那覇
12 月 10 日～14 日	研修旅行	ベトナム 6 日間
12 月 19 日	クリスマス忘年会	八王子ホテルニューグランド
3 月 7 日	観劇(お笑い)	新型コロナウイルス感染症予防の為中止

VI 経営組織

法人組織図

平成31年度 社会福祉法人多摩養育園 運営組織図



1. 役員（任期 令和元年6月19日から令和3年度定時評議員会終了時）

令和2年3月31日現在

役 職	担当役員	担 当
理事長	足利 正哲	法人統括・代表
業務執行理事	須崎智佳子	事業総括、部・室長統括、人事審査委員 人事・入札
業務執行理事	山上 有香	本部総括、人事審査委員、調査委員、人事・入札 労働組合
理 事	上野 秀子	施設部統括、調査委員、労働組合
理 事	鈴木 玲子	法人全般、調査委員
理 事	露口 長	法人全般、本部構築
監 事	佐藤 剛	監査、財務指導
監 事	重田 明子	監査、運営指導

2. 評議員（任期 平成29年4月1日から令和3年度定時評議員会終了時）

令和2年3月31日現在

役 職	担当役員	担 当
評 議 員	小野 嵩	法人経営、施設運営（特養担当）
評 議 員	菊谷 文男	地域連携、行政連携
評 議 員	高橋みさ子	法人経営、施設運営（保育担当）
評 議 員	塚本主恵夫	法人経営、施設運営（施設担当）
評 議 員	土井 俊彦	法人経営（苦情解決担当）
評 議 員	水野 淳	行政連携
評 議 員	渡辺 宏幸	法人経営（財務担当）

3. 評議員選任・解任委員（平成29年3月22日から令和2年度定時評議員会終了時）

令和2年3月31日現在

区 分	氏 名
委員長・外部委員	内藤 博
外 部 委 員	倉島 傳
監 事	重田 明子
事 務 局	新美 公之

4. 顧問

令和2年3月31日現在

区分	氏名
有識者	青山 侘、波多野 重雄
弁護士	小嶋 正
社会保険労務士	井澤香々美
会計監査人	東京さくら監査法人

5. 法人本部体制

	業務内容	
管理部	総務担当	理事会、評議員会の運営・資料作成 対外調整（各委員会調整） 内部監査（財務担当部門以外全般） 諸規程管理 給与管理 福利厚生管理 労務交渉 公印管理 光友会、後援会、光明塾、同窓会の事務局 入札・契約 苦情 事務文書作成・発信・管理 法人行事事務・会計（光友会、福祉まつり、後援会等）
	財務担当	会計・財務・資金管理、分析 内部監査（本部・施設経理部門）、各施設の健全経営のための資金管理・分析 中長期計画策定 行政施策、動向分析
	人事担当	職員管理（賃金改定・昇給、昇格に関する件・昇格試験・異動・定数管理等） 職員支援制度管理（宿舍借り上げ・資格支援等） 雇用管理（高年齢者・若年層・障害者・外国人等管理） 労務管理（労働環境整備） 採用関係（求人申請・広報・企画・運営・実施） 職員研修（企画・運営・実施） 人事考課制度運用管理 介護実習介護支援制度・運用・実施 就労訓練事業窓口・管理 助成金関連（計画・申請、実施、運用）

	施設管理担当	土地関係管理全般 建て替え 建物・構築物管理全般 上記にかかる書類整備、申請、関係機関調整等
企画室		地域に関すること全般 地域公益（子ども食堂・光明塾） 大きな家構想の推進 後援会（会員増員の仕掛けづくり） 企画に関すること全般 新規事業 法人行事 光友会 後援会 同窓会 広報に関すること全般 広報紙 ホームページ 月の教え Face/Insta ポスター ちらし
施設部		施設事業の総括 職場環境の改善指導 内部検査（サービス部門） 指導検査対応 危機管理対応 新方針構築（大きな家） 書籍発行準備 ボランティア募集、調整 精華施設改築計画立案 地域公益・企画
保育部		保育事業の総括 職場環境の改善指導 内部検査（サービス部門） 指導検査対応 危機管理対応 新方針構築（大きな家） ボランティア募集、調整 地域公益・企画

Ⅶ 委員会・諸会議等の開催状況

1. 理事会

開催日 出席者	議決事項
第1回 令和元年6月4日 理事6名 監事2名	第1号議案 平成30年度事業報告に関する件 第2号議案 平成30年度決算に関する件 (1) 中区分科目間流用及び予備費充当に関する件 (2) 平成30年度財務報告書に関する件 (3) 平成30年度監事の監査報告に関する件 第3号議案 平成30年度資産総額の変更登記に関する件 第4号議案 令和元年度定時評議員会に関する件 第5号議案 次期役員候補者の推薦(案)に関する件 第6号議案 令和元年度会計監査人に関する件 第7号議案 諸規程に関する件 (1) 光明府中南保育園運営規程の制定に関する件 (2) 光明府中南保育園運営規程の一部改正に関する件 第8号議案 令和元年度夏季賞与に関する件 第9号議案 令和元年度資産運用計画に関する件 第10号議案 令和元年度第2回入札に関する件 第11号議案 定款の一部変更に関する件 第12号議案 養護老人ホーム檜の里に関する件
第2回 令和元年6月19日 理事6名 監事1名	第1号議案 理事長の互選に関する件 第2号議案 理事長報酬に関する件 第3号議案 業務執行理事の指名及び役員の担当業務に関する件 第4号議案 理事会招集理事の指名に関する件 第5号議案 顧問・参与の選任に関する件 第6号議案 人権擁護委員の選任に関する件
第3回 令和元年9月25日 理事6名 監事2名	第1号議案 令和元年度繰入金額の変更に関する件 (1) 本部繰入金額の変更に関する件 (2) 各施設間の繰入金額の変更に関する件 第2号議案 令和元年度第1次補正予算に関する件 第3号議案 令和元年度冬季賞与に関する件 第4号議案 多摩養育園福祉まっりの寄付募集に関する件 第5号議案 諸規程の一部改正に関する件 (1) 正規職員就業規則の一部改正に関する件 (2) 府中市立介護予防推進センター運営規程の一部改正に関する件 (3) 多摩特養老人ホーム運営規程別紙の一部改正に関する件 (4) 特別養護老人ホーム桜の里運営規程別紙の一部改正に関する件 (5) 桜の里ケアマネジメントセンター運営規程別紙の一部改正に関する件

	<p>第6号議案 令和元年度第3回入札に関する件</p> <p>(1) 養護老人ホーム檜の里及び光明第七保育園の屋上防水工事入札業者選定に関する件</p> <p>(2) 令和2年度人的警備委託に関する件</p>
<p>第4回 令和元年11月28日 理事6名 監事2名</p>	<p>第1号議案 施設長等の任免に関する件</p>
<p>第5回 令和2年1月29日 理事6名 監事2名</p>	<p>第1号議案 令和元年度本部繰入金額及び施設間繰入金額の変更に関する件</p> <p>(1) 本部繰入金額の変更に関する件</p> <p>(2) 施設間繰入金額変更に関する件</p> <p>第2号議案 令和元年度第2次補正予算に関する件</p> <p>第3号議案 諸規程の一部改正に関する件</p> <p>(1) 就業規則の一部改正に関する件</p> <p>(2) 給与規程の一部改正に関する件</p> <p>(3) 八王子市地域包括支援センター大横運営規程の一部改正に関する件</p> <p>(4) 保育園運営規程の一部改正に関する件</p> <p>第4号議案 精華の改築事業に関する件</p> <p>第5号議案 令和2年度組織に関する件</p> <p>第6号議案 令和2年度施設長等の選任に関する件</p> <p>第7号議案 特別養護老人ホーム桜の里の文書指摘に関する件</p> <p>第8号議案 光明第一保育園(独)福祉医療機構からの借入れ連帯保証人の変更承認申請に関する件</p>
<p>第6回 令和2年3月18日 理事6名 監事2名 決議の省略による (書面)</p>	<p>第1号議案 令和元年度第3次補正予算に関する件</p> <p>(1) 繰入金額の変更に関する件</p> <p>(2) 第3次補正予算に関する件</p> <p>第2号議案 令和2年度事業計画に関する件</p> <p>第3号議案 令和2年度当初予算に関する件</p> <p>(1) 繰入金額に関する件</p> <p>(2) 目的外取崩金額の変更に関する件</p> <p>(3) 当初予算に関する件</p> <p>第4号議案 諸規程の一部改正に関する件</p> <p>(1) 正規職員就業規則の一部改正に関する件</p> <p>(2) 正規職員給与規程の一部改正に関する件</p> <p>第5号議案 給食業務委託選定業者プロポーザルに関する件</p> <p>第6号議案 指導検査文書指摘事項に関する件</p> <p>第7号議案 光明第四保育園の障害児(医療的ケア児)受け入れに関する件</p> <p>第8号議案 令和2年度組織及び人事に関する件</p>

2. 評議員会

開催日 出席者	議決事項
第1回 令和元年6月19日 評議員6名 監事1名	第1号議案 理事・監事の選任に関する件 第2号議案 定款の一部変更に関する件

3. 監査・内部監査・実地検査

(1) 監事監査

監査日	監査結果	監事名・担当者名
令和元年5月17日	監査事項に関し過誤なし。	佐藤監事・重田監事

(2) 内部監査

監査日	監査結果	監事名・担当者名
令和元年7月～ 令和元年12月	監査事項に関し過誤なし。	担当職員
令和2年2月13日	改善事項有り、対応済み	佐藤監事・重田監事

(3) 実地検査（八王子市）

実地検査日	対象施設	実地検査結果
令和元年		
9月6日	光明第四保育園	指摘事項なし
9月26日	光明高倉保育園	指摘事項なし
10月1日	光明第七保育園	指摘事項なし
10月31日	精華	指摘事項なし
11月5日	府中市立介護予防推進センター	指摘事項なし
11月12日	光明第五保育園	指摘事項なし
11月26日	光明第八保育園	指摘事項なし
12月6日	光明府中南保育園	指摘事項なし
12月10日	光明第三保育園	指摘事項なし
令和2年		
1月14日	法人本部	指摘事項なし
1月14日	光明第一保育園	指摘事項なし
1月23日	多摩特養老人ホーム	文書指摘あり
2月5日	養護老人ホーム檜の里	指摘事項なし
2月6日	養護老人ホーム竹の里	指摘事項なし
2月7日	特別養護老人ホーム桜の里	文書指摘あり

4. 法人委員会

委員会名	業務実施内容	開催状況
法人将来検討委員会	法人の将来に関すること	開催なし
人権擁護委員会	<ul style="list-style-type: none"> 利用者に対する人権侵害及びその恐れがある事例はなかった。 研修会を開催し、人権擁護に対する意識を高めた。 任期：令和 3年 8月 31日	9/ 4 計 1回
法人運営協議会	<ul style="list-style-type: none"> 法人の方向性、運営強化、地域連携等の充実のため、地域の代表者の方々と協議を行った。 	9/10 計 1回
苦情解決第三者委員会	<ul style="list-style-type: none"> 苦情解決第三者委員による各施設訪問。苦情や要望に適切に対応し、中立、公正かつ客観的な立場から助言、指導を行った。 委員会を開催し、聞き取りの経過報告などを行った。 任期：令和 2年 8月 31日	相談日：随時 会議日： 9/18、計 1回 3/23 新型コロナウイルス感染症の影響により中止
人事審査委員会	<ul style="list-style-type: none"> 施設長等の任用検討、審査、昇進、昇格等理事長への提案を行った。 	11/15、11/19、1/23、1/27 2/20、2/25、3/10、3/23 計 8回
調査委員会	<ul style="list-style-type: none"> 法人内で発生した事故、労務問題等の調査・解決策の検討を行った。 	5/30、5/31、6/1、6/28 (檜の里) 6/19、6/20 (桜の里) 10/23、10/27、10/28 10/30、11/ 4、11/14 (桜の里) 3/18 (石川)
内部監査委員会	<ul style="list-style-type: none"> 各施設のサービス面、会計面、施設整備面等事業運営全般を検査、適正な運営を確保した。 	各施設 1回

5. 経営会議・執行理事会議

会議名	内 容	開催日
業務執行理事会議	・経営会議での議決事項及び報告事項を審議、検討した。	週 2 回 その他随時実施 計 81 回実施
経営会議	・理事会提案事項を審議、決定した。 ・施設運営に係わる上記以外の軽微な事項について検討、審議、決定した。 ・施設長全体会および委員会等への付議事項を決定した。	週 2 回実施 その他随時開催 計 95 回実施

6. 諸会議

会議名	実 施 内 容	開催状況
施設長全体会	・各部会、諸会議等の事業計画、スケジュールを提示、共通理解を図った。	4/11 計 1 回
施設長会	・施設運営に係わる事項についての検討、審議、調整をした。	4/11、 5/ 9 6/13、 7/11 8/ 8、 9/12 10/10、 11/ 7 12/19、 1/ 9 2/13、 3/12 計 12 回
園長会	・運営に係わる重要事項を検討、審議、調整をした。	4/11、 5/ 8 6/12、 7/10 8/ 7、 9/11 10/ 9、 11/ 5 12/23、 1/ 8 2/12、 3/ 9 計 12 回
養護施設長会	・養護老人ホームの運営に係わる事項について検討、連絡（措置施設である救護施設光華との情報交換会を含む）を行った。	4/11、 5/ 9 7/11、 8/ 8 11/ 7 計 5 回
特養施設長会	・特別養護老人ホーム 2 施設の運営に関わる事項について、加算等の確認、現状の把握、問題点等の把握、改善の検討、内部監査による確認等。	4/11、 5/ 9 6/13、 7/11 8/28、 9/12 10/ 9 計 7 回

障害施設長会	<ul style="list-style-type: none"> ・精華改築の件、鍮水の里拠点構築の件、救護施設事業の検討等。 	6/13、 8/ 8 10/10、 12/12 1/ 9、 2/13 計 6 回
施設福祉係会議	<ul style="list-style-type: none"> ・各施設の運営に係わる事項について検討 ・各施設の OJT の流れの統一 ・主任会主催研修の組み立て、実施 (OJT 推進者研修・新人対象研修) ・福祉まつり担当ブース立案、実施 ・施設研究発表の内容検討、PP 作成 	4/15、 5/20 6/17、 7/15 8/19、 9/23 10/21、 11/18 12/16、 1/20 2/17 計 11 回
施設相談係会議	<ul style="list-style-type: none"> ・入退所、稼働率状況の共有 ・ケース検討情報共有 ・触法者への対応勉強会 ・府中刑務所見学研修実施 	5/13、 6/10 7/ 8、 8/12 9/26 (研修) 10/ 7、 11/11 12/ 9、 1/ 6 2/26、 3/13 計 12 回
施設医務係会議	<ul style="list-style-type: none"> ・感染症研修の実施 ・衛生管理、看護業務に係わる事項検討 ・感染症マニュアルの見直し ・薬の研修 	5/13、 6/ 3 7/ 1、 8/ 5 9/ 2、 1/ 9 12/ 2、 1/ 6 2/ 3、 3/ 2 計 10 回
施設食事係会議	<ul style="list-style-type: none"> ・給食、栄養管理、調理業務に係わる事項についての検討、連絡 	4/ 3 (研修) 5/ 6、 6/ 3 7/ 8、 8/ 5 9/ 9、 10/ 7 10/ 9 (研修) 11/ 4、 12/ 9 1/ 6、 2/ 3 計 12 回
保育主任 保育士会議	<ul style="list-style-type: none"> ・各施設の運営に係わる事項について検討した。 ・主任会主催研修を検討し開催した。 ・新人事考課制度について情報共有した。 	4/15、 5/13 6/10、 7/ 8 8/19、 9/20 10/21、 11/11 12/ 9、 1/20 2/10、 3/ 9 計 12 回

保育看護師会議	<ul style="list-style-type: none"> 衛生管理、保健業務に係わる事項について検討し実施した。 	4/17、 5/10 6/ 6、 7/ 4 8/ 1、 9/ 3 10/ 3、 11/ 7 12/ 5、 1/ 9 2/ 6 計 11 回
保育栄養士会議	<ul style="list-style-type: none"> 給食、栄養管理、調理業務に係わる事項について検討し、実施した。 	4/ 5、 5/15 6/ 5、 7/ 3 8/ 6、 9/ 4 10/ 2、 11/ 6 12/ 4、 1/10 2/ 5 計 11 回
事務担当者会	<ul style="list-style-type: none"> 事務業務全般に係わる事項についての検討、連絡をした。 	6/ 5、 3/ 3 (中止)
保育職種別 代表者会	<ul style="list-style-type: none"> 職種別会の各責任者を集め、情報の共有化を図った。 各職種取り組みの進捗状況を確認し共有した。 各会の課題及び問題を出し合い、解決に向けた内容を検討し、各会議へ持ち帰り再度検討した。 第一保育園を見学した。 	4/15、 8/29 12/ 2 計 3 回
施設職種別 代表者会	<ul style="list-style-type: none"> ケアメンの会について打ち合わせ 	9/12 計 1 回
企画会議	<ul style="list-style-type: none"> 法人行事の内容提案、検討、実施、反省評価 法人全体の広報活動の推進 拠点事業、地域公益事業の管理 各施設ボランティア活動集約 福祉大使設置、計画、連絡、活動等の集約 	4/ 5、 5/ 8 6/ 5、 7/10 8/ 7、 9/11 10/ 9、 11/ 5 12/20、 1/ 8 2/ 5、 3/ 5 計 12 回
人事担当者会	<ul style="list-style-type: none"> 人事に関すること全般について、検討を行った。 	5/10、 5/24 6/ 5、 7/ 3 7/26、 8/ 1 8/ 6、 8/ 9 8/26、 1/24 1/28、 1/31 2/ 4、 2/ 7 2/18 計 15 回

総務部会	<ul style="list-style-type: none"> 法人の総務に係わる提案、検討、検証、管理全般 	4/18、 5/16 6/20、 7/ 4 8/ 1、 9/13 10/17、 11/22 12/20、 1/16 2/20、 3/ 6 計 12 回
財務部会	<ul style="list-style-type: none"> 法人の財務に係わる提案、検討、検証、管理全般 会計監査人による外部監査を実施し、会計に係わる管理体制について改善を行った。 法人全体の経営分析を行い、経営の傾向を把握し、中長期資金計画について検討した。 	4/ 3、 5/16 6/ 5、 7/ 3 8/ 7、 9/ 3 10/ 4、 11/ 7 12/ 4、 1/ 7 2/ 4、 3/ 4 計 12 回
法人安全委員会	<ul style="list-style-type: none"> 防災に関する各施設、法人での取り組みの把握、検討、検証、共有化。 	4/18、 5/16 7/10、 9/12 11/ 7、 12/19 1/14、 2/13 3/12 計 9 回
支援研究委員会	<ul style="list-style-type: none"> 恩方病院との連携事業を介して、医療の場、生活の場の実態についての学び、病院実習、専門性を基にした支援方法の学び・研究、アクティブ福祉実践発表、サービスマナーの研修の組み立て及び検討等を行った。 	4/26、 5/22 5/24、 6/28 7/10、 7/26 8/23、 9/27 10/16、 10/25 11/22、 12/25 12/27、 1/24 計 14 回
保育研究委員会	<ul style="list-style-type: none"> こども園や企業主導型保育事業当について検討した。 方針に関すること、利用者支援に関することについて検討し、実施した。 	4/11、 5/ 8 6/12、 7/10 8/ 7、 9/11 10/ 9、 11/ 5 12/23、 1/ 8 2/12、 3/ 9 計 12 回
精華改築 PJ	<ul style="list-style-type: none"> 改築に向けての設計検討。事業申請に向けての準備等 	4/ 9、 4/24 5/ 9、 5/24 6/13、 6/28 7/12、 7/26 8/ 6、 8/27

		9/13、 9/27 10/11、 10/25 11/ 1、 11/15 11/27、 12/18 1/10、 1/24 2/10、 3/27 計 22 回
特老改築 PJ	・多摩特養老人ホームの大規模修繕に関する計画立案、行政との相談対応などを実施した。	4/ 8、 8/29 10/ 7、 11/20 11/27、 12/ 3 12/ 6、 12/ 9 12/11、 12/18 12/23、 1/29 2/ 6、 3/26 計 14 回
竹改装 PJ	・樹林棟改修についての検討 (養護あり方検討含む)	4/11、 5/ 9 6/13、 7/11 9/14、 11/14 計 6 回
就労訓練会議	・就労支援訓練状況報告 ・手順書及び評価表作成、配信 ・課題検討 ・東京地域公益推進協議会実践発表	4/ 3、 5/16 6/ 5、 7/ 3 8/ 7、 9/ 3 10/ 4、 11/ 7 12/11、 1/29 2/ 6、 3/26 計 12 回
拡大リスクマネージャー会議	・各施設のヒヤリ、事故報告 ・重大な事故について分析 ・危険予知についての勉強会、研修	4/18、 5/16 6/20、 7/18 8/15、 9/19 10/17、 11/21 12/12、 1/16 2/16 計 11 回
仏教行事担当者会議	・仏教行事に関する予定表作成と子ども坐禅、施設法要のボランティア講師依頼を行った	4/ 3、 4/17 計 2 回
研修担当会議	・職員研修に関する取組み（等級役割別育成研修実施を含む）、SMBC 研修代替え企画検討 ・資格支援の検討、計画の企画全般	8/ 1、 12/ 2 計 2 回

別表 法人研修の実施状況

日程	時間	対象	カテゴリー	講師
平成31年 4月3日	10:30～11:45	施設新入職員	感染症・誤嚥予防他	医務係会 食事係会
4月9日	9:00～16:45	保育新入職員	保育業務・保健対応他	専門職会
4月10日	13:00～17:00	保育新入職員	保健・給食・栄養他	看護師会 栄養士会
4月12日	9:00～17:30	保育施設合同 新入職員	坐禅・法話 和の方針他	理事長他
4月22日	15:00～17:00	施設新入職員	社会人への第一歩研修	福祉係会
令和元年 5月7日	15:00～16:50	監督職	人事考課	管理部
5月23日	15:00～17:00	施設OJT指導者	OJT推進者研修	福祉係会
5月27日	15:00～17:00	施設新入職員	社会人への第一歩研修	福祉係会
5月31日	15:00～16:40	施設監督職	高齢障害虐待防止	総務部会 研修担当
5月28日	9:30～16:40	保育施設合同 1～3年目職員	初任者研修 (キャリアパス)	研修担当
6月5日	15:30～16:50	給与・勤怠担当者	社会保険算定等	管理部
6月17日	15:00～16:40	保育職員	児童虐待防止	外部講師
6月19日	14:45～16:45	保育新入職員	保育の中のリスク	リスク委員
6月21日	9:30～16:40	保育施設合同 中堅職員	中堅職員研修 (キャリアパス)	研修担当
6月24日	15:00～17:00	施設新入職員	社会人への第一歩研修	福祉係会
6月28日	15:00～16:50	施設保育合同	メンタルヘルス研修	総務部会 研修担当
8月21日	14:00～16:45	保育管理監督職 リーダー層職員	ソーシャルワークの視点 からの相談援助技術	外部講師
9月17日	15:00～16:50	新任～3年程度の 監督職	人事考課、面接技法	管理部
9月26日	13:30～15:30	施設職員	府中刑務所見学会	相談係会
10月3日	18:00～20:00	保育新人職員 中堅層職員	見守る保育研修	外部講師
10月9日	13:30～16:30	保育管理監督職 リーダー層職員	保育リスク 安全管理研修	外部講師

10月9日	10:30~11:45	施設新入職員	感染症・誤嚥予防他	医務係会 食事係会
10月17日	18:00~20:00	保育リーダー層職員 管理監督職	見守る保育研修	外部講師
10月25日	9:30~16:40	保育施設合同 リーダー層職員	リーダー層研修 (キャリアパス)	研修担当
10月28日	15:00~17:00	施設新入職員	社会人への第一歩研修	福祉係会
11月14日	14:00~16:30	保育管理職他	発達支援について	外部講師
11月25日	15:00~17:00	施設新入職員	社会人への第一歩研修	福祉係会
12月23日	9:30~16:45	保育施設合同 中堅職員	中堅職員研修 (キャリアパス)	研修担当
1月27日	9:30~16:40	保育施設合同 1~3年目職員	初任者研修 (キャリアパス)	研修担当
3月 中止	新型コロナウイルス感染症の影響により	給与・勤怠担当者	入退職にかかる事務等	外部講師

7. 苦情解決第三者委員訪問及び第三者評価実施状況

(1) 苦情解決第三者委員訪問状況

施設名	苦情解決第三者委員訪問日
養護老人ホーム檜の里	5/27、 8/26、 11/11、 2/10
養護老人ホーム竹の里	5/27、 8/26、 11/11、 2/10
多摩特養老人ホーム	7/29、 1/20
精 華	7/20
光 華	5/25、 8/31、 11/30、 2/22
特別養護老人ホーム桜の里	7/29、 1/20
光明第一保育園	7/13、 2/ 8
光明第二保育園	6/15、 2/29
光明第三保育園	6/ 8、 2/ 1
光明第四保育園	7/20、 1/18
光明第五保育園	7/13、 2/ 8
光明第六保育園	7/13、 1/25
光明第七保育園	6/29、 12/14
光明第八保育園	6/ 8、 2/ 1
光明高倉保育園	9/ 7、 2/ 1
八王子市立長房南保育園	7/20、 12/21
八王子市立石川保育園	6/29、 12/14
光明府中南保育園	9/ 7、 2/ 1

(1) 第三者評価実施状況

養護老人ホーム檜の里	利用者調査実施	12/15
養護老人ホーム竹の里	利用者調査実施	12/ 8
多摩特養老人ホーム	第三者評価実施	3/12
特別養護老人ホーム桜の里	第三者評価実施	1/28
精 華	第三者評価実施	12/ 3
輝	第三者評価実施	1/23
光 華	利用者調査実施	1/23、 1/24
府中市立 介護予防推進センター	利用者調査実施	1/31
光明第一保育園	利用者調査実施	1/17
光明第二保育園	利用者調査実施	2/26
光明第三保育園	利用者調査実施	1/21
光明第四保育園	利用者調査実施	2/ 5
光明第五保育園	利用者調査実施	2/25
光明第六保育園	利用者調査実施	1/22
光明第七保育園	利用者調査実施	2/17
光明第八保育園	利用者調査実施	2/19
光明高倉保育園	利用者調査実施	11/28
八王子市立長房南保育園	利用者調査実施	11/29
八王子市立石川保育園	利用者調査	12/31
光明府中南保育園	利用者調査実施	11/29

Ⅷ 参考資料

1. 施設の改築状況

施設名	改築計画	施設種別	建築年度	建物築年数
本 部	改築済み		平成 24 年度	築 7 年
光明第一保育園	改築済み	保育所	平成 24 年度	築 7 年
光明第二保育園	改築済み	保育所	平成 22 年度	築 9 年
光明第三保育園	改築済み	保育所	平成 23 年度	築 8 年
光明第四保育園	改築済み	保育所	平成 26 年度	築 5 年
光明第五保育園	改築済み	保育所	平成 28 年度	築 3 年
光明第六保育園	改築済み	保育所	平成 24 年度	築 7 年
光明第七保育園	改築済み	保育所	平成 11 年度	築 20 年
光明第八保育園	増改築済み	保育所	平成 23 年度	築 8 年
養護老人ホーム檜の里	改築済み	養護老人ホーム	平成 19 年度	築 12 年
養護老人ホーム竹の里	樹林棟修繕計画	養護老人ホーム	平成 4 年(樹林) 平成 15 年(竹林)	築 27 年 築 16 年
多摩特養老人ホーム	大規模修繕計画	介護老人福祉施設	平成 9 年度	築 22 年
精 華	平成 33~34 年度予定	障害者支援施設	昭和 44 年度 平成 9 年度	築 50 年 (女子寮) 築 22 年 (男子寮)
光 華	改築済み	救護施設	平成 25 年度	築 6 年
府中市立介護予防推進センター	対象外	法外施設(指定管理)		
光 明 高 倉 保 育 園	対象外	保育所(指定管理)		
八王子市立長房南保育園	対象外	保育所(指定管理)	令和 2 年 3 月 31 をもって閉鎖	
八王子市立石川保育園	対象外	保育所(指定管理)		
鑑水の里診療所	改築済み	診療所	平成 25 年度	築 6 年
第 四 診 療 所	改築済み	診療所	平成 9 年度	築 22 年
輝	新築済み	グループホーム	平成 27 年度	築 4 年
特別養護老人 ホーム桜の里	平成 27 年度着工	介護老人福祉施設	平成 29 年度	築 3 年
光明府中南保育園	対象外	保育所		

2. 寄付金受入の状況

法人扱い寄付金	1,379,517 円
施設扱い寄付金	2,111,351 円
施設整備等寄付金	0 円
合 計	3,490,868 円

3. 加入団体一覧

【福祉関連団体】

全国社会福祉法人経営者協議会 全国老人福祉施設協議会 日本仏教保育協会
 日本保育保健協議会 福祉法人経営学会 全国救護施設協議会 曹洞宗保育連合
 会 関東地区救護施設協議会 東京都社会福祉協議会 東京都民間保育園協会
 東京都仏教保育園協会 東京都経営青年会 曹洞宗東京都保育協会 東京都保育
 推進協議会 東京都発達障害支援協会 東京都八南歯科医師会 東京都地域公益
 活動推進協議会 多摩湖高齢者施設経営者協議会 八王子市社会福祉協議会 八
 王子社会福祉法人理事長会 八王子市医師会 八王子施設長会 八王子介護保険
 サービス事業者連絡協議会 八王子市私立保育園協会 八王子ワークセンター
 地域包括支援センター長会 八王子市高齢者救急医療体制広域連絡会 一般法人
 社団倫理研究所 小金井市社会福祉協議会 府中市私立保育園園長会 府中市私
 立保育園研修会 八王子集団給食協議会 秋川地区特定給食研究会 日本医療福
 祉セントラルキッチン協会 日本動物病院協会 府中市社会福祉協議会 あきる
 野市社会福祉協議会 曹洞宗社会福祉連盟

【消防関連団体】

八王子市消防懇話会 八王子防火防災協会 八王子防火管理研究会 八王子交通
 安全協会 八王子防犯協会 小金井防火管理研究会 秋川地区災害防止協会

【自治会・町会】

(八王子市) 八木町町会 檜原町東部町会 宮下町会 鑓水町会 山田町町会
 北八王子町会 寺田町会 片倉台自治会 寺田町さくら子供育成
 会 犬目町会
 (小金井市) 貫井南町中組自治会
 (あきる野市) 留原自治会
 (府中市) 分梅高倉自治会